

INSTRUCTIVO DE SEGUIMIENTO DE PROYECTOS DE PROSPECTIVA, VIGILANCIA E INTELIGENCIA ORGANIZACIONAL DEL SISTEMA PREVIOS



PREVIOS

SISTEMA DE PROSPECTIVA, VIGILANCIA E INTELIGENCIA ORGANIZACIONAL



SENA

**SISTEMA DE PROSPECTIVA, VIGILANCIA E INTELIGENCIA
ORGANIZACIONAL – PREVIOS**

**INSTRUCTIVO DE SEGUIMIENTO DE PROYECTOS DE
PROSPECTIVA, VIGILANCIA E INTELIGENCIA
ORGANIZACIONAL DEL SISTEMA PREVIOS**

**Versión 3.0
26/05/2017**

Contenido

1.	Introducción	4
2.	Objetivo del instructivo	5
3.	Alcance del instructivo	5
4.	Responsable en el SENA	5
5.	Estructura del instrumento de seguimiento	6
5.1.	Módulos.....	6
5.1.1	Módulo 1: Registro de proyecto prospectivo.....	7
5.1.2	Módulo 2: Seguimiento de las actividades del proyecto	9
5.1.3	Módulo 3: Verificación del cierre y documentación del proyecto prospectivo	11

1. Introducción

El Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional PREVIOS del SENA es el resultado de un esfuerzo articulado desde 2010 entre la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo del SENA y el Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento de la Universidad del Valle.



PREVIOS está diseñado para toda la comunidad SENA y liderado por la Unidad de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional (en adelante, PVEIO), tiene como finalidad dotar a los 117 centros de formación y todas las áreas de la Dirección general de un conjunto de procesos estructurados de prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional que le permiten al SENA mejorar sustancialmente su capacidad de anticipación y acierto en la toma de decisiones estratégicas, es decir, aquellas que implican altos costos, altos impactos y efectos irreversibles. Lo anterior implica que PREVIOS permitirá orientar la nueva oferta institucional, la modernización y actualización tecnológica de los programas de formación, los nuevos perfiles ocupacionales, los ambientes de aprendizaje y definir los servicios tecnológicos que ofrecerá la institución en el mediano y largo plazo, contribuyendo al desarrollo futuro del país.

PREVIOS trabajará con cinco procesos de prospectiva, que en todo su conjunto fortalecen la capacidad de anticipación de la institución:

Figura 1. Procesos de prospectiva del Sistema PREVIOS



Fuente: Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento, 2017.

De acuerdo con lo pactado en el Contrato Interadministrativo No. 1027 de 2016, celebrado entre el Servicio Nacional de Aprendizaje y la Universidad del Valle, cuyo objeto es: “Institucionalizar e Implementar el Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional del SENA”, se ha propuesto el diseño de guías e instructivos relacionados con PREVIOS.

En el marco de la implementación del Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional del SENA - PREVIOS, el instructivo de seguimiento de proyectos de prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional del sistema PREVIOS se orienta a dar lineamientos prácticos a la unidad de PVeIO para monitorear que los proyectos prospectivos se realicen de manera adecuada y en el tiempo establecido. Además, se constituye en el soporte que permite llevar a cabo el seguimiento de un proyecto prospectivo desde su inicio hasta el cierre y consolidar los resultados de los proyectos de PREVIOS, facilitando la retroalimentación y mejoramiento del sistema.

2. Objetivo del instructivo

Determinar pautas metodológicas para el seguimiento de proyectos prospectivos desde el inicio hasta el cierre con el propósito de garantizar su calidad, así como el mejoramiento del sistema PREVIOS.

3. Alcance del instructivo

Brindar a la unidad de PVeIO de la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo, la orientación sobre los mecanismos de coordinación, la recopilación y análisis de los proyectos de prospectiva en sus diferentes fases, así como retroalimentación a los actores involucrados en el proceso.

4. Responsable en el SENA

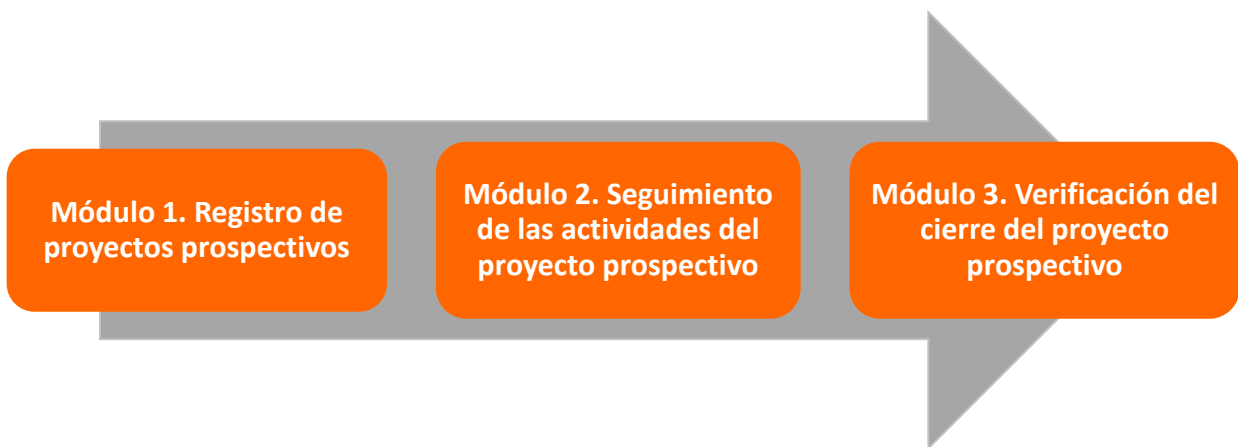
La Dirección General y la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo del SENA son aquellas unidades que coordinarán/orientarán el proceso de seguimiento de los proyectos de prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional de PREVIOS.

5. Estructura del instrumento de seguimiento

Todos los proyectos de prospectiva que el SENA desarrolle a partir del lanzamiento del Sistema PREVIOS deberán ser registrados en la plataforma de seguimiento, que está constituida por tres módulos y será administrada por la unidad de PVeIO, de esta manera se logrará el seguimiento, control y verificación del impacto de los proyectos prospectivos que la institución desarrolle. Los módulos se denominan, en su orden: registro de proyectos prospectivos, seguimiento de las actividades del proyecto prospectivo y verificación del cierre del proyecto prospectivo.

5.1. Módulos

Figura 2. Módulos para seguimiento del Sistema PREVIOS



Fuente: Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento, 2017.

Módulo 1: Registro de proyecto prospectivo

Consiste en plasmar en la plataforma los aspectos relevantes del proyecto. En esta etapa, el equipo de preparación del proyecto (incluyendo el ejecutor) tiene la responsabilidad básica de asegurar que el proyecto dispondrá de un buen sistema de monitoreo y evaluación. Al determinar los indicadores y sus correspondientes medios de verificación, se establecen las condiciones para futuras evaluaciones y ajustes al proyecto (Ortegón, Pacheco y Prieto, s.f.).

Módulo 2: Seguimiento de las actividades del proyecto prospectivo

Comprende el monitoreo y control de la ejecución del proyecto. El monitoreo es un proceso continuo y permanente (todos los días, semanas, meses) en la ejecución del proyecto. El monitoreo implica análisis, observación y sugerencias de ajustes para asegurar que el proyecto esté encarrilado a alcanzar su objetivo (Ortegón, Pacheco y Prieto, s.f.).

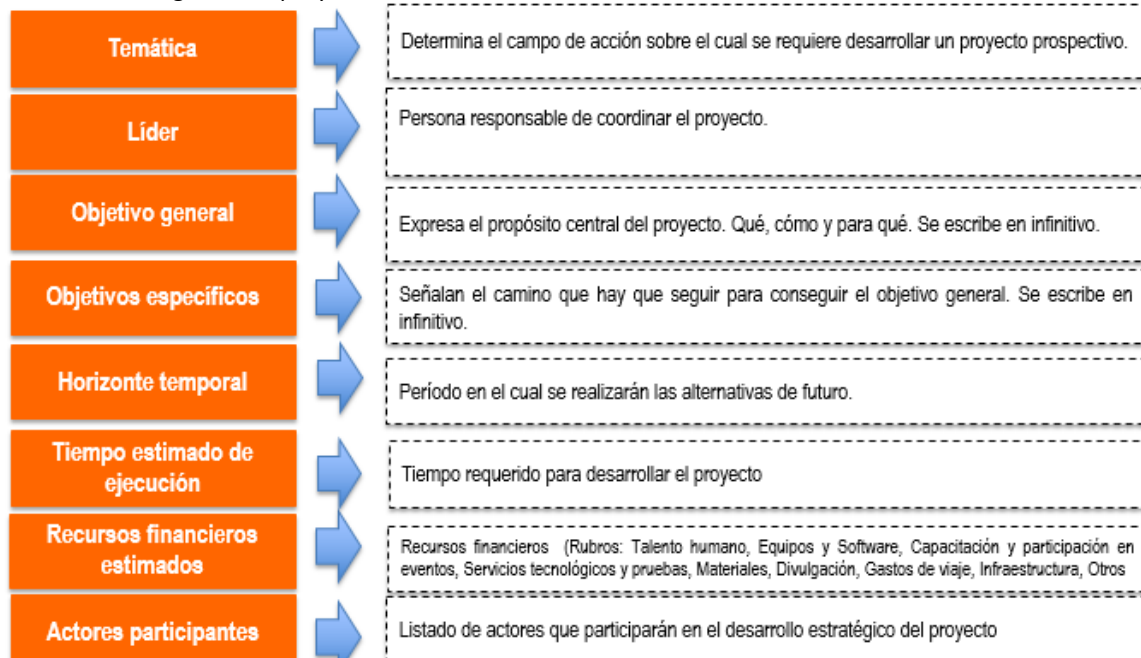
Módulo 3: Verificación del cierre del proyecto prospectivo

El proceso reexamina la identificación y diseño original e indaga sobre su ejecución y desempeño del desarrollo ante la terminación del proyecto (Ortegón, Pacheco y Prieto, s.f.).

5.1.1 Módulo 1: Registro de proyecto prospectivo

En primera instancia, el equipo de trabajo deberá registrar la información básica del proyecto (ver fase 1. Preprospectiva: etapa 3 – ficha de registro del proyecto en el instructivo de cada proceso prospectivo) en la plataforma electrónica senaprevios.com, teniendo en cuenta cada uno de los elementos que se relacionan a continuación:

Figura 3. Ficha de registro del proyecto



Fuente: Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento, 2017.

A continuación, se presentan los elementos e indicadores¹ que permitirán realizar el seguimiento en el módulo de registro del proyecto prospectivo, así:

Cuadro 1. Indicadores para el registro de proyectos prospectivos

Elementos a tener en cuenta		Cumplimiento ²		Cantidad	
		Si	No	Registro ³	Acumulado ⁴
1	Temática				
2	Líder				
3	Objetivo general				
4	Objetivos específicos				
5	Horizonte temporal				
6	Tiempo estimado de ejecución				
7	Recursos financieros estimados				
8	Actores participantes				

Fuente: Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento, 2017.

A través del módulo de registro de proyecto prospectivo se consolidará información que permite el seguimiento de la totalidad de los proyectos iniciados dentro del Sistema PREVIOS, mediante los siguientes indicadores:

Cuadro 2. Indicadores acumulados sobre registro de proyectos prospectivos

Indicador		Fórmula	Cantidad ⁵
1	Nivel de cumplimiento de proyectos presentados	$(\text{No. de proyectos aprobados})/(\text{No. de proyectos presentados}) * 100$	
2	Promedio recursos financieros destinados a proyectos de prospectiva	$(\text{Recursos de todos los proyectos registrados})/\text{No. de proyectos registrados}$	
3	Promedio duración proyectos de prospectiva	$(\text{Tiempo (en meses) de duración de todos los proyectos registrados})/\text{No. de proyectos registrados}$	
4	Promedio personas involucradas en los proyectos de prospectiva	$(\text{Número de personas involucradas en todos los proyectos registrados})/\text{No. de proyectos registrados}$	

Fuente: Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento, 2017.

¹ La plataforma contará con la parametrización que permita consolidar los indicadores.

² Se refiere a la garantía de registro adecuado de los criterios determinados en la ficha de registro de proyectos prospectivos.

³ Corresponde al consecutivo de los proyectos relacionados en la plataforma.

⁴ Se entiende como el acumulado numérico que el sistema consolida a partir de los proyectos relacionados en la plataforma.

⁵ Se refiere al resultado obtenido, representa el valor promedio sobre de los proyectos registrados en PREVIOS. El cálculo del resultado estará parametrizado en la plataforma, de forma tal que se genere de manera automática.

5.1.2 Módulo 2: Seguimiento de las actividades del proyecto

El seguimiento de los proyectos prospectivos en el marco del Sistema PREVIOS requiere la definición de la periodicidad de revisión del cumplimiento (por ejemplo: quincenal, mensual, trimestral, etc.). El módulo comprende el seguimiento del proyecto en su ejecución, a partir de los siguientes factores:

Cuadro 3. Seguimiento ejecución de un proyecto

Elementos a tener en cuenta	Indicador	Fórmula	Cantidad ⁶
Plan de trabajo de un proyecto ⁷	Nivel de avance de las actividades	$(\text{No. de actividades ejecutadas hasta el momento del seguimiento}) / (\text{No. de actividades planeadas hasta el momento del seguimiento}) * 100$	
	Nivel de cumplimiento del plan de trabajo establecido	$(\text{No. de días reales destinados a las actividades cumplidas hasta el momento en que se realiza el seguimiento}) / (\text{No. de días planeados hasta el momento del seguimiento}) * 100$	
Recursos financieros de un proyecto	Nivel de ejecución de recursos financieros de un proyecto	$(\text{Recursos financieros ejecutados hasta el momento del seguimiento}) / (\text{Recursos financieros totales estimados}) * 100$	
Objetivos de un proyecto	Nivel de cumplimiento de objetivos de un proyecto	$(\text{No. de objetivos específicos alcanzados en el momento del seguimiento}) / (\text{No. total de objetivos específicos planteados}) * 100$	

Fuente: Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento, 2017.

⁶ Se refiere al resultado obtenido, representa el valor promedio sobre de los proyectos registrados en PREVIOS. El cálculo del resultado estará parametrizado en la plataforma, de forma tal que se genere de manera automática.

⁷ Este elemento permite determinar el nivel de retraso de un proyecto teniendo en cuenta dos indicadores que consideran las actividades y el tiempo determinado para la realización del estudio.

Comprende el seguimiento a los resultados agregados del sistema PREVIOS, tomando como base los proyectos que tengan un mínimo de dos (2) meses en proceso de ejecución, lo anterior se desarrollará a partir de los siguientes factores:

Cuadro 4. Seguimiento a los resultados acumulados del sistema PREVIOS

Elementos a tener en cuenta	Indicador	Fórmula	Cantidad ⁸
Plan de trabajo de los proyectos	Nivel de avance acumulado de las actividades de los proyectos	$(\text{No. de actividades acumuladas ejecutadas hasta el momento del seguimiento para todos los proyectos examinados}) / (\text{No. de actividades acumuladas planeadas hasta el momento del seguimiento para todos los proyectos examinados}) * 100$	
	Nivel de cumplimiento acumulado del plan de trabajo establecido	$(\text{No. de días reales acumulados empleados en las actividades realizadas de todos los proyectos hasta el momento en que se realiza el seguimiento}) / (\text{No. total de días planeados de todos los proyectos hasta el momento del seguimiento}) * 100$	
	Proyectos con retraso en la ejecución	No. de proyectos que presentan retraso en la ejecución	
Recursos financieros de los proyectos	Nivel de ejecución de recursos financieros de los proyectos	$(\text{Recursos financieros acumulados ejecutados hasta el momento del seguimiento de todos los proyectos}) / (\text{Recursos financieros acumulados totales estimados de todos los proyectos}) * 100$	
Objetivos de los proyectos	Nivel de cumplimiento de los objetivos de los proyectos	$(\text{No. de objetivos específicos acumulados alcanzados en el momento del seguimiento para todos los proyectos}) / (\text{No. total de objetivos específicos planteados de todos los proyectos}) * 100$	
Procesos de prospectiva	Proyectos de prospectiva territorial	No. de proyectos de prospectiva territorial	
	Proyectos de prospectiva sectorial	No. de proyectos de prospectiva sectorial	
	Proyectos de prospectiva tecnológica	No. de proyectos de prospectiva tecnológica	
	Proyectos de prospectiva ocupacional	No. de proyectos de prospectiva ocupacional	

⁸ Se refiere al resultado obtenido, representa el valor promedio sobre de los proyectos registrados en PREVIOS. El cálculo del resultado estará parametrizado en la plataforma, de forma tal que se genere de manera automática.

Elementos a tener en cuenta	Indicador	Fórmula	Cantidad ⁸
	Proyectos de vigilancia e inteligencia organizacional	No. de proyectos de vigilancia e inteligencia organizacional	

Fuente: Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento, 2017.

5.1.3 Módulo 3: Verificación del cierre y documentación del proyecto prospectivo

El módulo verificación del cierre del proyecto prospectivo comprende el seguimiento a la finalización de los proyectos prospectivos del Sistema PREVIOS, en tal sentido, se presentan los indicadores que permiten su seguimiento y monitoreo, así:

Cuadro 5. Indicadores sobre verificación del cierre de un proyecto prospectivo

Elementos a tener en cuenta	Indicador	Fórmula	Cantidad ⁹
Plan de trabajo	Nivel de cumplimiento de actividades del proyecto	(No. de actividades ejecutadas /No. de actividades planeadas)*100	
	Nivel de cumplimiento de tiempo planeado para realización del proyecto	(No. de días reales destinados a las actividades del proyecto /No. de días planeados para realizar el proyecto)*100	
Recursos financieros	Nivel de ejecución de recursos financieros	(Recursos financieros ejecutados en proyecto/Recursos financieros totales reales)*100	
Objetivos	Nivel de cumplimiento objetivos	(No. de objetivos específicos ejecutados/No. total de objetivos específicos planteados)*100	

Fuente: Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento, 2017.

⁹ Se refiere al resultado obtenido, representa el valor promedio sobre de los proyectos registrados en PREVIOS. El cálculo del resultado estará parametrizado en la plataforma, de forma tal que se genere de manera automática.

Finalmente, los proyectos terminados en el marco del Sistema PREVIOS se consolidación para su seguimiento a través de los siguientes indicadores:

Cuadro 6. Indicadores acumulados sobre verificación de cierre de proyectos en el Sistema PREVIOS

Elementos a tener en cuenta	Indicador	Fórmula	Cantidad ¹⁰
Cumplimiento plan de trabajo	Nivel de cumplimiento de actividades del proyecto	(No. de actividades acumuladas ejecutadas para todos los proyectos examinados/No. de actividades acumuladas planeadas para todos los proyectos examinados)*100	
	Nivel de cumplimiento de tiempo planeado para realización del proyecto	(No. de días reales acumulados empleados en las actividades realizadas de todos los proyectos hasta el momento en que se realiza el seguimiento/No. total de días planeados de todos los proyectos)*100	
	Proyectos terminados	No. de proyectos terminados en el periodo de tiempo establecido	
Recursos financieros	Nivel de ejecución de recursos financieros	(Recursos financieros acumulados ejecutados hasta el momento del seguimiento de todos los proyectos/Recursos financieros acumulados totales estimados de todos los proyectos)*100	
Cumplimiento objetivos	Nivel de cumplimiento objetivos específicos	(No. de objetivos específicos acumulados alcanzados para todos los proyectos/No. total de objetivos específicos planteados de todos los proyectos)*100	
	Nivel de cumplimiento objetivo general	(No. de proyectos terminados que cumplen con el objetivo general planteados/No. de proyectos terminados)*100	

Fuente: Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento, 2017.

¹⁰ Se refiere al resultado obtenido, representa el valor promedio sobre de los proyectos registrados en PREVIOS. El cálculo del resultado estará parametrizado en la plataforma, de forma tal que se genere de manera automática.



PREVIOS

SISTEMA DE PROSPECTIVA, VIGILANCIA E INTELIGENCIA ORGANIZACIONAL

